

---

## Management-Seminar

### Präsenz- und Online Teilnahme (per Live-Stream)

**Entgeltverhandlungen erfolgreich führen  
– Wichtiger Baustein zum wirtschaftlichen Überleben**

**08. Dezember 2022**

**RS Medical Consult GmbH** · Unternehmensberatung  
Johann-Hammer-Str. 22 · 97980 Bad Mergentheim  
Telefon 07931-52612 · Fax 07931-561226

E-Mail: [info@rsmedicalconsult.com](mailto:info@rsmedicalconsult.com)  
Internet: [www.rsmedicalconsult.com](http://www.rsmedicalconsult.com)

### Entgeltverhandlungen erfolgreich führen – Wichtiger Baustein zum wirtschaftlichen Überleben

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Datum                   | 08. Dezember 2022, 09:00 bis ca. 17:00 Uhr                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Veranstaltungs-Nr.      | 1340-2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Gebühr je Teilnehmer    | 895.-- EUR zzgl. gesetzlicher MwSt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ab 2. Teilnehmer Gebühr | 795.-- EUR zzgl. gesetzlicher MwSt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Einführung              | <p>Die Budgetverhandlungen gestalten sich nach wie vor in vielen Regionen schwierig. Dennoch bleibt es eine unverzichtbare Aufgabe, den bestmöglichen hausindividuellen Abschluss zu erzielen. Denn die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen, mit denen die Krankenhäuser jetzt schon zu kämpfen haben, werden sich ab 2023 nochmal massiv verschärfen. Dies lässt für die wirtschaftliche Situation der Krankenhäuser nichts Gutes erahnen. Im Gegenteil: Die Herausforderungen, die auf das Krankenhausmanagement zuzukommen scheinen, sind größer als jemals zuvor. Gleichzeitig sind alle Kassen leer, die der GKV, die der Kommunen, die der Länder und auch die des Bundes. Viele befürchten: Längst nicht jedes Haus wird die kommenden zwei Jahre überleben. Umso wichtiger, bei den Budgetverhandlungen alle Register zu ziehen, um diese erfolgreich zu bestreiten. <b>Und nun kommt mit dem Krankenhauspflegeentlastungsgesetz auch noch ein ungeheurer zeitlicher Druck auf die Krankenhäuser zu. Binnen kürzester Zeit müssen die Forderungen für alle Jahre bis einschließlich 2023 vorbereitet und bei den Krankenkassen eingereicht werden, sonst drohen erhebliche Sanktionen.</b> Unser Traditionsseminar zu diesem Thema wird Sie mit erfahrenen und versierten Referenten auf diese Verhandlungen vorbereiten. Es werden alle bedeutsamen Verhandlungsinhalte besprochen, aktuelle Ergebnisse aus Schiedsstellenverfahren und Gerichtsverhandlungen beleuchtet und aus der konkreten Verhandlungspraxis berichtet. Die Empfehlungen und Tipps der Referenten – angepasst an die aktuelle gesetzliche Situation - werden Ihnen die qualifizierte Vorbereitung ihrer eigenen Verhandlungen erleichtern.</p> |
| Hinweis                 | <b>Wir weisen ausdrücklich darauf hin, dass die Budgetverhandlungen für die sogenannten „Psych-Fächer“ nicht in unserer Veranstaltung thematisch behandelt werden.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Zielgruppe              | Alle Personen, die mit der Vorbereitung und Durchführung der Budgetverhandlungen <b>im Krankenhaus</b> (nur somatischer Bereich) betraut sind.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

#### Referenten

**Martin Heumann, Dipl. Betriebswirt (FH)**

Geschäftsführer, Krankenhauszweckverband Rheinland e.V., Köln

**Brita Spitz, Dipl.-Kffr., Bereichsleiterin Budgetmanagement,**

Sana Kliniken AG, Ismaning

**Dr. iur. Christoph Seiler, Seniorpartner - Seufert Rechtsanwälte,**  
München

Schwerpunkte seit 26 Jahren: Gesundheits- und Krankenhausrecht,  
insbesondere bundesweite Beratung zur Krankenhausplanung und  
Krankenhausvergütung

#### Sonstige Infos

**Selbstverständlich werden die Themenschwerpunkte ständig an den  
neuesten Sachstand angepasst, so dass etwaige Programm-  
änderungen vorbehalten bleiben**

#### Leistungen

Aktuelle Unterlagen, Internet-Download und Teilnahmezertifikat

## **Inhaltliche Schwerpunkte der Veranstaltung**

### **Martin Heumann, Dipl. Betriebswirt**

- Wirtschaftliche und politische Rahmenbedingungen für die Entgeltverhandlungen
- Entgeltverhandlungen – wo stehen wir?
- Jetzt wird Druck gemacht: Das Krankenhauspflegeentlastungsgesetz, die neuen Fristen und die Folgen
- Nach wie vor der dickste Brocken: Das Pflegebudget
- Leistungsvereinbarung und Fixkostendegressionsabschläge
- Corona-Mehrkostenzuschlag
- Verhandlung hausindividueller Entgelte
- Verhandlung sonstiger Zu- und Abschlagstatbestände
- Last Exit Schiedsstelle?
- Häufig auftretende Verhandlungsfehler
- Ausblick
- Diskussion und Fragen der Teilnehmer

flexibel

### ***Kaffeepause am Vormittag***

ca. 12:30 Uhr

### **Mittagessen**

ca. 13:30 Uhr

### **Nachmittagsprogramm**

### **Brita Spitz, Dipl.-Kffr.**

- Corona Ganzjahresausgleich 2021 und 2022
- Das Pflegebudget in der Verhandlungspraxis
- Liquidität und Budgetvereinbarungen – ein Fokusthema
- Die enorme Bedeutung von verpflichtenden Datenlieferungen
- *Ausblick: Hybrid-DRGs und intersektorale Versorgung*

### **Dr. iur. Christoph Seiler**

- Juristische Nachlese 2020-2022 - was hat sich getan?
- Entgeltverhandlungen aus juristischer Sicht - Strategie für 2022/2023
- Neue Verhandlungsfristen nach KHPfLEG und rechtliches Vorgehen
- Leistungsverhandlung und FDA aus rechtlicher Sicht
- Leistungsverhandlung und Versorgungsauftrag
- Insbesondere: Leistungsverhandlung 2023
- Das Pflegebudget aus rechtlicher Sicht
- Datenlieferung – Was geht und was geht zu weit?
- Pflegeentlastende Maßnahmen
- Selbstkostendeckung – Beibringungsgrundsatz
- Erlösausgleiche 2020/2021 und Ganzjahresausgleich aus rechtlicher Sicht
- Diskussion und Fragen der Teilnehmer

flexibel

### ***Kaffeepause am Nachmittag***

ca. 17:00 Uhr

### **Zusammenfassung und Ende der Veranstaltung**

## Anmeldung

bequem online unter [www.rsmedicalconsult.com](http://www.rsmedicalconsult.com)

Alternativ per Fax

an: +49 (0) 7931 / 561226

Unter Anerkennung der AGB der RS Medical Consult GmbH melde ich mich zu folgendem Seminar verbindlich an:

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Veranstaltung</b>                | <b>Management-Seminar:<br/>Entgeltverhandlungen erfolgreich führen<br/>– Wichtiger Baustein zum wirtschaftlichen Überleben</b>                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Datum, Uhrzeit</b>               | <b>8. Dezember 2022, 09:00 – ca. 17:00 Uhr</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Veranstaltungs-Nr.</b>           | <b>1340-2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Gebühr je Teilnehmer</b>         | 895,-- EUR zzgl. gesetzlicher MwSt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Ab 2. Teilnehmer<br/>Gebühr</b>  | 795,-- EUR zzgl. gesetzlicher MwSt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Teilnehmerdaten:</b>             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Titel, Vorname, Name</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Position, Abteilung</b>          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Telefon, Fax</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>E-Mail-Adresse</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Rechnungsadresse:</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Firma</b>                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Titel, Vorname, Name</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Straße/Postfach</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Telefon/Telefax</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>E-Mail-Adresse</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Datenschutz:</b>                 | <input type="checkbox"/> Ich bin damit einverstanden, dass die RS Medical Consult GmbH die von mir eingegebenen Daten zum Durchführen der Veranstaltung erhebt, speichert und verarbeitet.<br>Bitte beachten Sie unsere Datenschutzerklärung unter: <a href="http://www.rsmedicalconsult.com/datenschutz">www.rsmedicalconsult.com/datenschutz</a> |
| <b>Teilnehmerliste:</b>             | <input type="checkbox"/> Die Teilnehmerdaten (Anrede, Titel, Vor-, Nachname, Organisation und Ort) dürfen den Teilnehmenden dieser Veranstaltung über eine Liste zur Verfügung gestellt werden.                                                                                                                                                    |
| <b>Ort, Datum,<br/>Unterschrift</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

---

## Allgemeine Geschäftsbedingungen

**Die nachfolgenden allgemeinen Geschäftsbedingungen erkennt der Teilnehmer mit der Anmeldung als verbindlich an.**

1. Die Seminarteilnehmerzahlen sind begrenzt, Anmeldungen (per Post, per Fax, per E-Mail über [info@rsmedicalconsult.com](mailto:info@rsmedicalconsult.com) oder online [www.rsmedicalconsult.com](http://www.rsmedicalconsult.com)) werden deshalb in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

Nach Eingang der Anmeldung erhält der Teilnehmer eine Teilnahmebestätigung und die Rechnung. Die Seminargebühr wird mit Erhalt der Rechnung fällig. Bei der Zahlung ist für deren Zuordnung der Teilnehmername und die Rechnungsnummer anzugeben.

Zimmerreservierungen sind von den Teilnehmern selbst vorzunehmen.

2. Stornierung ist nur bis 30 Tage vor der Veranstaltung an die Adresse von RS Medical Consult GmbH ausdrücklich schriftlich wirksam.

Danach ist der gesamte Teilnahmebetrag zur Zahlung fällig. Es wird außerdem eine Stornogebühr von 50,00 EUR zzgl. 19% Mehrwertsteuer erhoben. Das gilt nicht, wenn ein Ersatzteilnehmer schriftlich benannt wird.

3. Die Seminare finden nur bei Erreichung der Mindestteilnehmerzahl statt.

Sollte ein Seminar nicht stattfinden, erhält der Teilnehmer die bereits gezahlte Seminargebühr zurückerstattet. Weitergehende Ansprüche bestehen nicht.

Der Veranstalter hat das Recht, aus Gründen höherer Gewalt (z. B. Unerreichbarkeit oder Unbenutzbarkeit des Seminarortes, Krankheit des Referenten) Seminare ohne Einhaltung einer Frist abzusagen. Bereits bezahlte Gebühren werden nach Wahl des Teilnehmers erstattet oder mit einem anderen Seminar verrechnet. Darüberhinausgehende Ansprüche hat der Teilnehmer nicht.

Der Veranstalter ist bemüht, bei etwaigen Absagen die Teilnehmer vor Reiseantritt zu erreichen. Die Angabe von Rufnummern und E-Mail-Adressen ist daher auch für den Teilnehmer von Bedeutung. Der Veranstalter behält sich vertretbare Programmänderungen aus dringendem Anlass vor.

4. Generell haftet der Veranstalter für von ihm zu vertretende Schäden nur bei Vorsatz oder grober Fahrlässigkeit unabhängig vom Rechtsgrund. Im Übrigen ist die Haftung ausgeschlossen. Dies gilt insbesondere für Unfälle bei der An- und Abreise sowie während des Aufenthaltes am Tagungsort, für Diebstahl mitgebrachter Gegenstände während des Veranstaltungszeitraumes sowie für sonstige Personen- und Sachschäden.
5. **Hinweis auf Urheberrechte:** Die Veranstaltungsunterlagen, insbesondere die Folien unserer Referenten sind urheberrechtlich geschützt. Sie werden Ihnen nur zu Ihrer alleinigen Nutzung überlassen, d. h. die – auch auszugsweise – Vervielfältigung, kostenlose oder entgeltliche Weitergabe an Dritte oder anderweitige Nutzung der Veranstaltungsunterlagen ist nur mit ausdrücklicher schriftlicher Zustimmung der RS Medical Consult GmbH gestattet. Untersagt ist jedwede öffentliche Zugänglichmachung der Veranstaltung selbst und der Veranstaltungsunterlagen, insbesondere im Internet oder in anderen Netzwerken oder durch „Teilen des Bildschirms“ mit anderen Personen, die an der Veranstaltung selbst nicht teilnehmen.
6. Bei Unwirksamkeit einzelner Bestimmungen dieser Geschäftsbedingungen bleibt die Wirksamkeit der übrigen Bestimmungen unberührt. Gerichtsstand ist für beide Teile Bad Mergentheim, soweit der Teilnehmer nicht Verbraucher ist.