

# Krankenhaus aktuell: Beschaffung 2013

## Innovative Lösungsansätze zur Optimierung von Einkauf, Logistik und Systempartnerschaften

- Krankenhäuser unter Finanzierungsdruck: Wachsen oder weichen?
- Professionelles Beschaffungsmanagement als Teil der Unternehmensstrategie
- Innovative Lösungsansätze zur Optimierung der Prozesse
- Einkauf im Fokus
- Brennpunkt Delegation oder Kooperation – Ist eine interdisziplinäre Beschaffungskommission die Lösung?
- Ökonom vs. Anwender – Sinnvolle Kompromisse durch ärztliches Wissen und ökonomisches Denken
- Zukunftsmarkt: Logistik im Krankenhaus
- Kooperationsmodelle – Outsourcing/Service-Dienstleister/Strategische Partnerschaften/Organschaften



Treten Sie in Dialog mit allen am Prozess Beteiligten  
und „beschaffen“ Sie sich Ihren Wissensvorteil!



Anton J. Schmidt, P.E.G. – Einkaufs- und Betriebsgenossenschaft  
Prof. Dr. Wilfried von Eiff, Centrum für Krankenhausmanagement  
Prof. Dr. Hans-Peter Busch, Krankenhaus der Barmherzigen Brüder Trier



Ekkehard Zimmer, Universitätsklinikum Leipzig  
Reimund Vogel, Waldburg-Zeil Kliniken  
Ulrike Hoffmann, Sana Kliniken

Early Bird  
€ 150,-  
bis 31. August 2012

# ERSTER TAG

## MONTAG, 5. NOVEMBER 2012

9.15-9.45

Empfang mit Kaffee und Tee,  
Ausgabe der Tagungsunterlagen

9.45-10.00

### Begrüßung und Einführung durch IIR und den Vorsitzenden des ersten Tages

Anton J. Schmidt, Vorstandsvorsitzender,  
P.E.G. - Einkaufs- und Betriebsgenossenschaft

### Professionelles Beschaffungsmanagement als Teil der Unternehmensstrategie

10.00-10.30

### Wachsen oder weichen? Strategische Notwendigkeiten für die Zukunft von Krankenhäusern

Anton J. Schmidt

10.30-11.00

### Beschaffungsmanagement im Krankenhaus

- Was sind die kritischen Punkte?
- Drei Stufen zur Beschaffungsexzellenz –  
Was kann man tun?
- Erfolgsfaktoren zur Beschaffung im Krankenhaus –  
Warum machen das nicht alle?

Dr. Tobias Möhlmann, Leiter Hospital Institut,  
McKinsey & Company Inc.

11.00-11.15 Zeit für Ihre Fragen!

11.15-11.45 Pause mit Kaffee und Tee

11.45-12.10 BEST PRACTICE 

### Ein Blick auf andere Länder:

### Was können wir von anderen lernen?

Der Vortrag wird zu einem späteren Zeitpunkt besetzt!

12.10-12.20 Zeit für Ihre Fragen!

### Innovative Lösungsansätze zur Optimierung der Prozesse

12.20-12.45

### Der Einkäufer im Wandel – Vom Beschaffer zum Prozessmanager

- Der Realist – Ein sich änderndes Anforderungsprofil
- Der Koordinator – Vernetzung als Beitrag zum Ganzen
- Der Stratege – Langfristige Prozessgestaltung

Dr. Christoph Kumpf, Geschäftsführer,  
Comparatio Health GmbH

12.45-13.00 Zeit für Ihre Fragen und Diskussion!

13.00-14.00 Gemeinsames Mittagessen

14.00-14.20

### Schlanke Prozesse bei gleichzeitig hoher Patientensicherheit – wie Standards hier einen Beitrag leisten können

- Risiken manueller Erfassung von Bestellungen  
etc. bei Verbrauchsmaterialien und Medizinprodukten
- Sichere Prozessgestaltung durch den Einsatz von  
Standards


Sylvia Reingardt, Branchenmanagerin Gesundheitswesen,  
GS1 Germany GmbH

14.20-14.40

### E-Procurement sichert Qualität und verbessert Prozesse

- Prozessunterstützung mit E-Procurement
- E-Procurement-Anbieter im Krankenhausmarkt
- Zusammenarbeit zwischen Anbieter, Industrie und  
Krankenhaus
- Voraussetzungen für effiziente Beschaffung  
und Qualitätssicherung

Dr. Oliver Gründel, Geschäftsführer, AGKAMED GmbH

 *Dieser Schulterchluss von Industrie und Kunden bedeutet  
auf beiden Seiten eine Prozessverbesserung und dadurch  
die erhsehnte Kostenersparnis!*

14.40-14.50 Zeit für Ihre Fragen!

### Ökonom vs. Anwender – sinnvolle Kompromisse durch ärztliches Wissen und ökonomisches Denken

14.50-15.30 BEST PRACTICE 

### KURZSTATEMENTS

à 15 Minuten mit anschließender Diskussion

#### ...aus Sicht des Arztes

- Das Chefarztbild im Wandel – Arzt oder Manager?
- Beschaffungsproblematiken aus ärztlicher Sicht
- Was muss sich ändern?
- Wie geht man aufeinander zu?

Prof. Dr. Hans-Peter Busch, Chefarzt Zentrum für Radiologie,  
Krankenhaus der Barmherzigen Brüder Trier e. V.

#### ...aus Sicht des Ökonomen

Dr. Matthias Wokittel, Kfm. Direktor, Mitglied im Vorstand,  
Universitätsklinikum Düsseldorf

### Einkauf im Fokus

15.30-15.50 BEST PRACTICE 

### Einkauf am Universitätsklinikum Bonn

- Systematische Investitionsplanung
- Projekte gemeinsam mit Klinikdirektoren/innen  
erfolgreich managen

## ZWEITER TAG

DIENSTAG, 6. NOVEMBER 2012

- Einkaufsgemeinschaften
- Struktur und Organisation des Einkaufs am UK Bonn  
Dr. Kerstin Stachel, Geschäftsbereichsleiterin Einkauf,  
Materialwirtschaft und Logistik, Universitätsklinikum Bonn

15.50-16.10 **BEST PRACTICE** ✓

### Einkauf im Konzern – Einkauf im Verbund – ein Spannungsbogen?

- Modelle der Beschaffung in lateralen Strukturen
- Voraussetzungen
- Ergebnisse  
Ulrike Hoffmann, Bereichsleiterin Strategischer  
Einkauf Investitionsgüter, Sana Kliniken AG

16.10-16.20 Zeit für Ihre Fragen!

16.20-16.50 Pause mit Kaffee und Tee

### Brennpunkt Delegation oder Kooperation: Ist eine interdisziplinäre Beschaffungs- kommission die Lösung?

#### BETEILIGTE IM DIALOG

16.50-17.05

#### ...aus Sicht der Pflege

Cornelia Teichmann, Pflegedienstleitung, Medical-Park-Fachklinik

17.05-17.20


#### ...aus Sicht des Anwenders

Univ.-Prof. Dr. Christoph-Thomas Germer, Zentrum Operative  
Medizin, Klinik und Poliklinik für Allgemein- und Viszeralchirurgie,  
Gefäß- und Kinderchirurgie, Universitätsklinikum Würzburg

17.20-17.35

#### ...aus Sicht des Einkäufers

Reimund Vogel, Leiter Geschäftsbereich Einkauf  
und Technik, Waldburg-Zeil Kliniken

 *Wir ziehen am selben Strang, günstigerweise  
in die gleiche Richtung!*

17.35-18.00

#### GEMEINSAME DISKUSSION

Ist eine interdisziplinäre Beschaffungskommission die  
Lösung? ...außerdem Zeit für Ihre Fragen!

Es diskutieren die Referenten des Themenblocks!

18.00 Ende des ersten Veranstaltungstages



Lassen Sie den Abend in entspannter  
Atmosphäre bei einem gemeinsamen Umtrunk  
ausklingen und vertiefen Sie Ihre Gespräche  
und Diskussionen des Tages!

8.30-9.00 Empfang mit Kaffee und Tee

9.00-9.10

### Begrüßung und Einführung durch den Vorsitzenden des zweiten Tages

Prof. Dr. Wilfried von Eiff, Leiter,  
Centrum für Krankenhausmanagement (CKM Münster)

### Zukunftsmarkt: Logistik im Krankenhaus

9.10-9.35

#### Logistik im Krankenhaus

- Bedeutung der Krankenhauslogistik
- Handlungsfelder und Potenziale
- Zukünftige Entwicklungen in der Krankenhauslogistik  
Thomas Meise, Health Care Logistics,  
Fraunhofer Institut für Materialfluss und Logistik

9.35-10.00

#### Wiederaufbereitung und Reparatur von Medikal- produkten: Technische, organisatorische, ökonomische und ethische Aspekte

Prof. Dr. Wilfried von Eiff

10.00-10.10 Zeit für Ihre Fragen!

### Outsourcing/Service-Dienstleister/ Strategische Partnerschaften/Organschaften – Welche Modelle sind sinnvoll?

10.10-10.30

#### Zwischen Distanz und Nähe – Wie viel Systempartnerschaft verträgt die Klinik?

- Wo liegt die optimale Dienstleistungstiefe  
im Krankenhaus?
- Die Transformation vom Lieferanten  
zum Systempartner
- Die Bedürfnisse der Leistungserbringer.  
Ergebnisse einer Studie in Zusammenarbeit  
mit dem Deutschen Krankenhaus Institut (DKI)
- Praktisches Beispiel einer erfolgreichen System-  
partnerschaft: Das Rapid Recovery Programm  
Dr. Claudia Linke, Leiterin Health Care Initiatives,  
Biomet Deutschland GmbH

10.30-10.50 **BEST PRACTICE** ✓

### Systempartnerschaften in der Praxis am Klinikum Stuttgart

Dr. Ralf Michael Schmitz,  
Geschäftsführer, Klinikum Stuttgart

10.50-11.00 Zeit für Ihre Fragen!

11.00-11.30 Pause mit Kaffee und Tee



11.30-11.55

### Facility Service im Gesundheitswesen - Lünendonk Trendstudie 2012

- Servicegesellschaften in der Form der umsatzsteuerlichen Organschaft – wie sind diese entstanden?
- Welche vertraglichen Regelungen sind dazu nötig?
- Ergebnisse der Marktstudie über Organschaften im deutschen Gesundheitswesen


Stefan Burkart, Inhaber, Bodenseeinstitut

11.55-12.20 **BEST PRACTICE** 


### Fahrerloses Transportsystem im Universitätsklinikum Leipzig AöR

- Logistikkonzept des UKL
- Automatische Transportsysteme des UKL
- Wirtschaftlichkeit
- Praktische Erfahrungen und Empfehlungen

Ekkehard Zimmer, Kfm. Vorstand,  
Universitätsklinikum Leipzig

 „Innovative Logistik und konsequente Umsetzung“

12.20-12.40

 **Sie sind Dienstleister und haben ein innovatives Konzept oder Produkt für Krankenhäuser entwickelt? Stellen Sie dieses HIER vor! Rufen Sie uns an!**

Vera Nysetvold, Telefon: 02 11.96 86-36 22

12.40-12.45 Zeit für Ihre Fragen!

### Vergaberecht 2012/2013 – aktuelle Rechtsentwicklungen im Überblick

12.45-13.10

### Aktuelle Rechtsentwicklungen im Vergaberecht

Heiner Osterhues, Rechtsanwalt,  
Rechtsanwälte Osterhues & Kollegen

13.10-13.20 Zeit für Ihre Fragen!

13.20-13.45

### Beschaffung 2020... wohin geht die Reise?

Es diskutieren die Referenten des Themenblocks!

13.45-14.00

### Zusammenfassung und Schlusswort

14.00-15.00 Abschließendes gemeinsames Mittagessen

## INFOTELEFON 02 11/96 86-36 19

Haben Sie Fragen zu dieser Konferenz?  
Wir helfen Ihnen gerne weiter.



Konzeption und Inhalt:  
**Eva Ningel**  
Konferenz-Managerin  
eva.ningel@euroforum.com



Organisation:  
**Dana Mentgen**  
Konferenz-Koordinatorin  
dana.mentgen@euroforum.com

### SPONSORING & AUSSTELLUNG:

Im Rahmen dieser Veranstaltung besteht die Möglichkeit, dem exklusiven Teilnehmerkreis Ihr Unternehmen und Ihre Produkte oder Dienstleistungen zu präsentieren. Ihre Fragen hierzu beantwortet gerne:



**Vera Nysetvold**  
Sales-Managerin  
Telefon: 02 11/96 86 - 36 22  
vera.nysetvold@euroforum.com

### TREFFEN SIE AUF DER VERANSTALTUNG:

#### Vertreter von

- Krankenhäusern
  - Unikliniken
  - Reha- und Pflegeeinrichtungen
- die am Beschaffungsprozess beteiligt sind, insbesondere die Funktionen:

- Einkauf
- Beschaffung
- Logistik
- Geschäftsführer
- Vorstände
- Verwaltungsleiter
- klinische Direktoren

sowie Rechtsanwälte, Unternehmensberatungen, Softwareanbieter und Servicedienstleister.

Teilnehmer der Veranstaltung erhalten von IIR einen Buchgutschein in Höhe von € 20 für das Buch:

Rudolf Schmid/Anton J. Schmidt (Hrsg.)

### Beschaffung in Gesundheitseinrichtungen – Sachstand, Konzepte, Strategien

Mai 2012. X, 317 Seiten, Hardcover, 978-3-86216-087-7, € 69,95, medhochzwei

#### Medienpartner:

 **medhochzwei**  
Medien für das Gesundheitswesen

# Krankenhaus aktuell: Beschaffung 2013



## GRUSSWORT

Sehr geehrte Damen und Herren, liebe Teilnehmerinnen und Teilnehmer,

das Gesundheitswesen als zentraler Bestandteil unserer Gesellschaft ist einem permanenten Wandel unterworfen: Das medizinische Wissen nimmt dynamisch zu, diagnostische und therapeutische Möglichkeiten erweitern sich, die Nachfrage nach Gesundheitsleistungen steigt signifikant an, die finanziellen Ressourcen bleiben jedoch dagegen begrenzt.

Diese Herausforderungen zu bewältigen, erfordert von den Gesundheitseinrichtungen erhebliche Anstrengungen, denen sich Management, Ärzte und Pflege engagiert stellen müssen. Das betrifft insbesondere den Bereich der Beschaffung, denn Sachkosten vereinen heute wesentliche Anteile an den Gesamtausgaben von Gesundheitseinrichtungen auf sich, im Krankenhausbereich sind es derzeit nahezu 40 Prozent. Eine optimale Beschaffungsorganisation ist folglich Voraussetzung für den Unternehmenserfolg unter Maßgabe von Qualität, Patientensicherheit und Wirtschaftlichkeit.

Nur die ganzheitliche Betrachtung von Beschaffungsprozessen, bei sachmittelintensiven Prozeduren sogar des Behandlungsprozesses, ermöglichen eine zielgerichtete und für die Patientenversorgung optimale Nutzung der vorhandenen Ressourcen.

Nicht selten finden wir noch heute den Krankenhauseinkauf in einer untergeordneten Rolle in der Hierarchie, meist nicht eingebunden in die strategische Entscheidungsebene. Den Stellenwert des Einkaufs zu verbessern – wie in Industrieunternehmen üblich auf Geschäftsführerebene zu heben – darüber möchten wir mit Ihnen auf dieser Konferenz diskutieren. Dazu bedarf es sicher einer Steigerung der Qualifikation des Einkaufs, um die Kommunikation mit Medizin und Pflege auf Augenhöhe zu führen.

Ein weiterer Aspekt, nämlich der intensive und vertrauensvolle Dialog aller Akteure in Gesundheitseinrichtungen sollte dann möglich sein. Ferner ist auch die Interaktion mit dem Anbietermarkt mit neuen innovativen und intelligenten Ansätzen realisierbar.

Die Chancen und Risiken bei der Beschaffung von Sachmitteln werden bei der IIR-Konferenz „Krankenhaus aktuell: Beschaffung 2013“ thematisiert.

**Seien Sie also mit dabei und „beschaffen“ Sie sich Ihren entscheidenden Wissensvorteil!**

Auf den Dialog mit Ihnen freuen sich



Anton J. Schmidt  
Vorstandsvorsitzender, P.E.G. - Einkaufs- und Betriebsgenossenschaft



Eva Ningel  
Konferenz-Managerin, IIR



# Krankenhaus aktuell: Beschaffung 2013

5. und 6. November 2012, Maritim Hotel Frankfurt  
Theodor-Heuss-Allee 3, 60486 Frankfurt/Main  
Telefon: 0 69.75 78 0

### Ihre Vorteile auf einen Blick:

- Interdisziplinärer Überblick über das Beschaffungsmanagement in Krankenhäusern
- Erfolgreiche Praxisbeispiele
- Vielseitige Networking-Möglichkeiten
- Ab dem 3. Teilnehmer erhalten Sie Sonderkonditionen!

Rufen Sie uns dazu gerne an:  
Telefon 02 11.96 86-36 19 (Dana Mentgen)

## Bitte ausfüllen und faxen an: 02 11.96 86-40 40

Ja, ich nehme am 5. und 6. November 2012 in Frankfurt/Main teil [P2100334M012]

- zum Frühbucherpreis von € 1.849,- zzgl. MwSt. p.P. (Anmeldung bis 31. August 2012)
- zum Preis von € 1.999,- zzgl. MwSt. p.P. (Anmeldung nach dem 31. August 2012)
- zum Frühbucherpreis € 1.349,- für Mitarbeiter aus Krankenhäusern, Reha-Kliniken und Pflege-Einrichtungen (Anmeldung bis 31. August 2012)
- zum Sonderpreis € 1.499,- für Mitarbeiter aus Krankenhäusern, Reha-Kliniken und Pflege-Einrichtungen (Anmeldung nach dem 31. August 2012)

Ich kann nicht teilnehmen. Senden Sie mir bitte die **Tagungsunterlagen** [P2100334M700]  
zum Preis von € 399,- zzgl. MwSt. zu. (Lieferbar ca. 2 Wochen nach der Veranstaltung.)

Bitte informieren Sie mich über **Ausstellungs- und Sponsoringmöglichkeiten**.

Ich möchte meine **Adresse wie angegeben korrigieren** lassen.

[Wir nehmen Ihre Adressänderung auch gerne telefonisch auf: 0211/9686-3333.]

|                    |             |
|--------------------|-------------|
| Name, Vorname      |             |
| Position/Abteilung |             |
| Telefon            | Fax         |
| E-Mail             | Geburtsjahr |

Die EUROFORUM Deutschland SE darf mich über verschiedenste Angebote von sich, Konzern- und Partnerunternehmen wie folgt zu Werbezwecken informieren:  
Zusendung **per E-Mail:**  Ja  Nein **per Fax:**  Ja  Nein

|                                |
|--------------------------------|
| Firma                          |
| Anschrift                      |
|                                |
| Branche                        |
| Ansprechpartner im Sekretariat |

Datum, Unterschrift

Bitte ausfüllen, falls die Rechnungsanschrift von der Kundenanschrift abweicht:

|           |
|-----------|
| Name      |
| Abteilung |
| Anschrift |

**Teilnahmebedingungen.** Der Teilnahmebetrag für diese Veranstaltung inklusive Tagungsunterlagen, Mittagessen und Pausengetränken pro Person zzgl. MwSt. ist nach Erhalt der Rechnung fällig. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung. Die Stornierung (Inr schriftlich) ist bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn kostenlos möglich, danach wird die Hälfte des Teilnahmebetrages erhoben. Bei Nichterscheinen oder Stornierung am Veranstaltungstag wird der gesamte Teilnahmebetrag fällig. Gerne akzeptieren wir ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer. Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.

**Datenschutzinformation.** IIR Deutschland ist ein Geschäftsbereich der EUROFORUM Deutschland SE. Die EUROFORUM Deutschland SE verwendet die im Rahmen der Bestellung und Nutzung unseres Angebotes erhobenen Daten in den geltenden rechtlichen Grenzen zum Zweck der Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen postalische Informationen über weitere Angebote von uns sowie unseren Partner- oder Konzernunternehmen zukommen zu lassen. Wenn Sie unser Kunde sind, informieren wir Sie außerdem in den geltenden rechtlichen Grenzen per E-Mail über unsere Angebote, die den vorher von Ihnen genutzten Leistungen ähnlich sind. Soweit im Rahmen der Verwendung der Daten eine Übermittlung in Länder ohne angemessenes Datenschutzniveau erfolgt, schaffen wir ausreichende Garantien zum Schutz der Daten. Außerdem verwenden wir Ihre Daten, soweit Sie uns hierfür eine Einwilligung erteilt haben. Sie können der Nutzung Ihrer Daten für Zwecke der Werbung oder der Ansprache per E-Mail oder Telefax jederzeit gegenüber der EUROFORUM Deutschland SE, Postfach 11 12 34, 40512 Düsseldorf widersprechen.

**Zimmerreservierung.** Für unsere Teilnehmer steht im Veranstaltungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zu besonderen Konditionen zur Verfügung. Setzen Sie sich bitte rechtzeitig direkt mit dem Hotel in Verbindung. Änderungen vorbehalten

### Ihr Tagungshotel.

Am Abend des ersten Veranstaltungstages lädt Sie das Maritim Hotel Frankfurt herzlich zu einem Umtrunk ein.



**Wir über uns.** IIR Deutschland bietet hochwertige berufliche Weiterbildung in Form von Kongressen, Foren, Konferenzen, Seminaren und Trainings an. Fach- und Führungskräfte können sich bei uns aus erster Hand praxisnah informieren, ihr Netzwerk vertiefen und erweitern. IIR Deutschland ist ein Geschäftsbereich der EUROFORUM Deutschland SE, einem führenden deutschen Konferenzanbieter.

Unsere Muttergesellschaft, die Informa plc mit Hauptsitz in London, organisiert und konzipiert jährlich weltweit über 12.000 Veranstaltungen. Darüber hinaus verfügt Informa über ein umfangreiches Portfolio an Publikationen für die akademischen, wissenschaftlichen und wirtschaftlichen Märkte. Informa ist in über 80 Ländern tätig und beschäftigt mehr als 10.000 Mitarbeiter.

## Anmeldung und Information

per Fax: +49 (0) 2 11.96 86-4040  
telefonisch: +49 (0) 2 11.96 86-36 19 [Dana Mentgen]  
Zentrale: +49 (0) 2 11.96 86-3000  
per E-Mail: anmeldung@iir.de

schriftlich: **IIR Deutschland**  
Ein Geschäftsbereich der EUROFORUM Deutschland SE  
Postfach 11 12 34, 40512 Düsseldorf  
im Internet: [www.iir.de/beschaffung](http://www.iir.de/beschaffung)